

PLAN D'INTERVENTION ET D'AFFECTATION DES RESSOURCES

MRC de D'Autray

Date du plan	24 avril 2023		
Dates de mise à jour			

Enjeux à travailler par la MRC	Objectifs d'AEQ <small>(inscrire uniquement le chiffre correspondant)</small>	Axes d'intervention d'AEQ <small>(inscrire uniquement le chiffre correspondant)</small>	Objectifs à atteindre	Actions mises en place	Échéances	Indicateurs de performance	Temps imparti par les ressources
Bonifier les services offerts aux entreprises sur le territoire couvert par la MRC	2 et 3	1, 3, 4 et 6	1- Connaître les besoins des entreprises dans le contexte actuellement très changeant afin de proposer des initiatives adaptées.	1- Tenir des activités permettant la collecte d'informations sur certains enjeux communs partagés par les entreprises du territoire. Notamment en lien avec le défi du repreneuriat.	31 octobre 2023	2 activités de collecte d'informations	10 % du temps d'une AEQ en complémentarité avec l'équipe.
				2- Proposer des initiatives répondant aux enjeux communs partagés par les entreprises du territoire.	31 mars 2024	2 initiatives	10 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.

			2- Faire la promotion des services en développement économique notamment auprès des entreprises à potentiel de développement	1-Effectuer des rencontres individuelles d'entreprises pour connaître les besoins et présenter l'offre d'accompagnement. Notamment en innovation.	31 mars 2024	40 entreprises contactées, dont 10 en lien avec l'innovation.	20 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
			3-Faire la promotion des services de développement économique, notamment sur les réseaux sociaux et médias locaux.	1-Établir un plan de communication visant à rejoindre la clientèle cible. Inclure des actions spécifiques destinées à la clientèle agroalimentaire (agriculture et transformation)	31 septembre 2023	Établir un calendrier annuel des efforts de promotions	10 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
				2-Tenir une veille ciblant les thèmes actuels et les défis vécus par les entreprises de notre territoire et diffuser cette information. Notamment, avec des thèmes tel que l'innovation.	En continu à compter de mai 2023	Diffuser auprès de nos abonnés et partenaires 5 chroniques et 5 publications en lien avec l'actualité	10 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
			4- Soutenir des projets d'investissement de démarrage et de croissance des entreprises.	1- Accompagner et soutenir les entrepreneurs dans la mise en œuvre de leur projet.	31 mars 2024	4 financements à même les fonds locaux 4 financements à même les programmes d'aide	10 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec la conseillère en financement.
Favoriser la croissance, l'innovation et la compétitivité des entreprises en vue	2 et 4	1, 4, 5 et 6	1- Inciter les entreprises de la MRC à entamer une démarche visant à augmenter la productivité.	1- Effectuer des rencontres individuelles d'entreprises pour connaître les besoins et présenter l'offre d'accompagnement.	31 mars 2024	6 entreprises rencontrées 3 entreprises ayant adhéré à une démarche avec un partenaire	25 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.

d'en assurer la pérennité							
			2- Augmenter le nombre d'entreprises qui déploient un projet de transformation numérique.	1- Collaborer avec les différents partenaires impliqués dans la transformation numérique tant au niveau de l'augmentation de la productivité que du déploiement numérique. 2- Accompagner les entreprises ayant des projets d'implantation de transformation numérique.	31 mars 2024	Accompagnement de 8 projets d'implantation de transformation numérique	20 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
			3- Favoriser les projets de croissance d'entreprises.	1- Accompagner des entrepreneurs dans l'élaboration de leur projet de croissance.	31 mars 2024	Accompagnement de 4 projets de croissance	25 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
			4- Soutenir les entreprises dans l'élaboration de stratégies adaptées au contexte.	1- Accompagner les entreprises dans l'élaboration de stratégie visant à atténuer les conséquences de certains éléments conjoncturels notamment liées à la rareté de main-d'œuvre ou les défis d'approvisionnement.	31 mars 2024	Accompagnement de 4 entreprises dans l'élaboration de stratégies	10 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe
			5- S'assurer que les outils financiers disponibles à la MRC de D'Autray répondent aux besoins des entreprises et maximisent les retombées économiques sur le territoire.	1-Revoir les politiques d'investissement afin qu'elles reflètent les besoins des entreprises et créer un effet de levier sur le territoire	31 février 2024	1 politique d'investissement modifiée	5 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.

Favoriser le développement de l'entrepreneuriat	2 et 4	1, 2 et 4	1- Augmenter le nombre de projets de lancement d'entreprise à fort potentiel.	1- Susciter des projets innovateurs de démarrage d'entreprise.	31 mars 2024	Identifier deux ressources pour participer à la formation Conseiller.ères en innovation	5 % du temps d'une ressource AEQ 5 % du temps d'une ressource AEQ
				2- Accompagner des entrepreneurs dans l'élaboration de leur projet d'affaires dans la phase de lancement de leur entreprise		Accompagner 10 entrepreneurs dans l'élaboration de leur projet d'affaires.	
			2- Contribuer au développement des compétences des entrepreneurs en proposant des formations complémentaires.	1- Élaborer une formation et/ou activité spécifique au développement des habiletés de gestion.	31 mars 2024	Offrir 1 formation et/ou atelier	20 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
Favoriser la reprise des entreprises du territoire	1,2 et 4	1,2,3 et 5	1-Augmenter le nombre d'entrepreneurs soutenus dans le cadre d'un projet de repreneuriat.	1-Comblir le poste disponible dans l'équipe en lien avec cette cible. Identifier un profil ayant les compétences requises avec cet axe.	30 juin 2023	Embauche d'une ressource ayant le profil souhaité.	
				2-Accompagner et diriger les entrepreneurs à travers l'écosystème en place. 3-Accompagner les entrepreneurs ayant des projets de repreneuriat.		Sensibilisation de 6 entreprises Accompagnement 2 entreprises Embauche d'une ressource en lien avec ce profil	15 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.

Objectifs d'AEQ

- 1- Améliorer les services aux entreprises
- 2- Développer une offre de service qui répond aux priorités et aux besoins des entreprises de l'ensemble du territoire de la MRC
- 3- Donner accès à des services comparables sur le territoire
- 4- Assurer que les entreprises puissent se déployer et atteindre leur plein potentiel

Axes d'intervention d'AEQ

- 1- Accompagner les entreprises et les entrepreneurs dans leurs projets d'affaires
- 2- Référer aux ressources, programmes et services existants afin d'aider de manière optimale tous les types d'entreprises (travailleurs autonomes, coops, entreprises manufacturières, services, etc.)
- 3- Intervenir à l'échelle de la MRC pour permettre une accessibilité de proximité aux services au plus grand nombre d'entreprises et d'entrepreneurs
- 4- Collaborer avec différentes ressources et expertises sur le territoire des MRC pour maximiser l'offre de services aux entrepreneurs
- 5- Collaborer étroitement avec IQ dans chaque région pour permettre au plus grand nombre d'entreprises d'optimiser leurs processus et leur croissance
- 6- Contribuer à faciliter les démarches de financement en lien avec des projets d'entreprises divers et variés, notamment par les FLI, les FLS et d'autres fonds régionaux dédiés
- 7- Dynamiser l'économie locale des MRC par l'augmentation des ressources pour accompagner les entreprises