



PLAN D'INTERVENTION ET D'AFFECTATION DES RESSOURCES

MRC de D'Au-tray

Date du plan	23 septembre 2025		
Dates de mise à jour			

Enjeux à travailler par la MRC	Objectifs d'AEQ <small>(inscrire uniquement le chiffre correspondant)</small>	Axes d'intervention d'AEQ <small>(inscrire uniquement le chiffre correspondant)</small>	Objectifs à atteindre	Actions mises en place	Échéances	Indicateurs de performance	Temps imparti par les ressources
Bonifier les services offerts aux entreprises sur le territoire couvert par la MRC	2 et 3	1, 3, 4 et 6	1- Consolider l'équipe des conseillers suite au départ d'une ressource AEQ en juin 2025	1- Réorganiser l'équipe et la répartition des rôles afin d'engager et intégrer une nouvelle ressource AEQ	30 octobre 2025	1 nouvelle ressource intégrée en complémentarité de l'équipe	Temps affecté à la direction
				2- Formation à l'utilisation de la nouvelle base de données et création de plusieurs rapports de suivis	31 mars 2026	Formation suivie par les conseillers, formation d'une super utilisatrice responsable de l'adaptation de la nouvelle base aux besoins de la MRC (rapports personnalisés,	15 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe

						création de nouveaux champs au besoin,...)	
			2- Faire la promotion des services en développement économique notamment auprès des entreprises à potentiel de développement	<p>1-Effectuer des rencontres individuelles d'entreprises pour connaître les besoins et présenter l'offre d'accompagnement et de financement avec les nouvelles politiques plus incitatives.</p> <p>2-Présenter nos services à des regroupement d'entrepreneurs</p> <p>3- Faire de la représentation auprès d'Alliance Métal Québec</p>	31 mars 2026	<p>20 entreprises contactées, dont 8 en lien avec l'innovation</p> <p>2 présentations</p> <p>Participer à 3 activités</p>	10 % du temps de <u>chacune des ressources AEQ</u> en complémentarité avec l'équipe.
			3- Faire la promotion des services de développement économique, notamment sur les réseaux sociaux et médias locaux.	1-Suivre le plan de communication prévu et l'alimenter	En continu	<p>Avoir un calendrier de promotion à jour</p> <p>Production d'une infolettre aux 1 mois</p>	10 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
				2-Tenir une veille ciblant les thèmes actuels et les défis vécus par les entreprises de notre territoire et diffuser cette information. Notamment, avec des thèmes tels que l'amélioration de la productivité et la diversification de marché	En continu	Diffuser auprès de nos abonnés et partenaires 3 chroniques et 5 publications en lien avec l'actualité	5 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.

				3- Créer une vigie thématique au contexte tarifaire et identifier des actions porteuses.	Avril 2025	3 vigies Identification d'une liste d'entreprises à contacter	
			4- Soutenir des projets d'investissement, de démarrage et de croissance des entreprises.	1- Accompagner et soutenir les entrepreneurs dans la mise en œuvre de leur projet.	31 mars 2026	3 financements à même les fonds locaux 3 financements à même les programmes d'aide	10 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec la conseillère en financement.
Favoriser la croissance, l'innovation et la compétitivité des entreprises en vue d'en assurer la pérennité	2 et 4	1, 4, 5 et 6	1- Inciter les entreprises de la MRC à entamer une démarche visant à augmenter la productivité.	1- Effectuer des rencontres individuelles d'entreprises pour connaître les besoins et présenter l'offre d'accompagnement. 2- Organiser ou collaborer à une initiative de sensibilisation ou de co-développement sur l'augmentation de la productivité ou inciter les entreprises à faire des maillages intelligents 3- Outiller et sensibiliser les conseillers	31 mars 2026	6 entreprises rencontrées 3 entreprises ayant adhéré à une démarche avec un partenaire 1 Initiative réalisée Visite du CNIMI (nos conseillers)	10 % du temps de <u>chacune</u> des ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
			2- Augmenter le nombre d'entreprises qui déploient une réflexion ou un projet de diversification de marché.	1- Organiser ou collaborer à une activité de sensibilisation sur les avantages d'entamer une réflexion sur la diversification de marché	31 mars 2026	Activité de sensibilisation sur la diversification de marché.	30 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.

				2- Accompagner les entreprises ayant des projets de diversification de marché		Accompagnement de 4 projets d'implantation en diversification de marché dont 2 avec un partenaire spécialisé	
			3- Favoriser les projets de croissance d'entreprises.	1- Accompagner des entrepreneurs dans l'élaboration de leur projet de croissance.	31 mars 2026	Accompagnement de 3 projets de croissance	15 % du temps de chacune des ressources AEQ en complémentarité avec l'équipe.
			4- Offrir des outils aux entreprises agroalimentaires leur permettant de gérer plus efficacement leur entreprise	1- Outil pour connaître les services et intervenants 2- Mise en valeur de l'outil agrocalculateur (coût de revient) 3- Formation des conseillers à l'outil agrocalculateur	31 mars 2026	Utiliser ces outils lors des interventions et former les entrepreneurs à les utiliser	15 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe
			5- S'assurer que les outils financiers disponibles à la MRC de D'Autray répondent aux besoins des entreprises et maximisent les retombées économiques sur le territoire.	1-Revoir les politiques d'investissement afin qu'elles reflètent les besoins des entreprises selon le contexte économique pour créer un effet de levier sur le territoire	Février 2026	1 politique d'investissement modifiée au besoin	5 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
Favoriser le développement de l'entrepreneuriat	2 et 4	1, 2 et 4	1- Augmenter le nombre de projets de lancement d'entreprise à fort potentiel.	1- Susciter des projets innovateurs de démarrage d'entreprise.	31 mars 2026	2 nouvelles entreprises innovantes accompagnées par la conseillère en lancement d'entreprise	5 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.

				2- Accompagner des entrepreneurs dans l'élaboration de leur projet d'affaires dans la phase de lancement de leur entreprise		Accompagner 10 entrepreneurs dans l'élaboration de leur projet d'affaires.	
			2- Contribuer au développement des compétences des entrepreneurs en proposant des formations complémentaires.	1- Élaborer et collaborer à une formation et/ou activité sur la gestion du stress visant une meilleure adaptation au contexte incertain 2-Collaborer ou élaborer une formation et/ou activité en lien avec la diversification de marché ou sur les enjeux liés aux tarifs douaniers des É-U 3 Mise à jour de la Table Rh et d'Axé Compétences (sujet de préoccupation)	31 mars 2026	Offrir 2 formations et/ou atelier, dont 1 sur la gestion du stress Offrir 8 formations diverses offertes aux entreprises	15 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
			3-Dynamiser les synergies entre les entreprises du territoire	1- Identifier des opportunités découlant de l'étude de Raymond Chabot et valider la pertinence de mettre en application sur le territoire	31 mars 2026	Identifier 2 initiatives porteuses à mettre en place en 2026-2027.	5 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.
Favoriser la reprise des entreprises du territoire	1,2 et 4	1,2,3 et 5	1-Augmenter le nombre d'entrepreneurs soutenus dans le cadre d'un projet de repreneuriat.	1-Accompagner et diriger les entrepreneurs à travers l'écosystème en place. 2-Accompagner les entrepreneurs ayant des projets de repreneuriat.	31 mars 2026	Sensibilisation de 4 entreprises Accompagnement 2 entreprises	15 % du temps d'une ressource AEQ en complémentarité avec l'équipe.

Objectifs d'AEQ

- 1- Améliorer les services aux entreprises
- 2- Développer une offre de service qui répond aux priorités et aux besoins des entreprises de l'ensemble du territoire de la MRC
- 3- Donner accès à des services comparables sur le territoire
- 4- Assurer que les entreprises puissent se déployer et atteindre leur plein potentiel

Axes d'intervention d'AEQ

- 1- Accompagner les entreprises et les entrepreneurs dans leurs projets d'affaires
- 2- Référer aux ressources, programmes et services existants afin d'aider de manière optimale tous les types d'entreprises (travailleurs autonomes, coops, entreprises manufacturières, services, etc.)
- 3- Intervenir à l'échelle de la MRC pour permettre une accessibilité de proximité aux services au plus grand nombre d'entreprises et d'entrepreneurs
- 4- Collaborer avec différentes ressources et expertises sur le territoire des MRC pour maximiser l'offre de services aux entrepreneurs
- 5- Collaborer étroitement avec IQ dans chaque région pour permettre au plus grand nombre d'entreprises d'optimiser leurs processus et leur croissance
- 6- Contribuer à faciliter les démarches de financement en lien avec des projets d'entreprises divers et variés, notamment par les FLI, les FLS et d'autres fonds régionaux dédiés
- 7- Dynamiser l'économie locale des MRC par l'augmentation des ressources pour accompagner les entreprises